



Trelleborg Wheel Systems Liepaja Zelta ķiverē

Manuālu metālapstrādes darbagaldu
aizstāšana ar pilnībā automatizētu
metālapstrādes līniju

Una Kasparaviča, personāla vadītāja

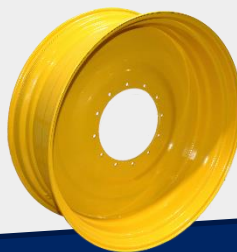
Trelleborg Wheel Systems Liepaja ražotne faktos



Industrija	Metālapstrāde
Platība [m ²]	18,300
Dibināšanas gads	2007
Noslodze	24/5 un 24/7
Personāls [adm/raž]	21 / 138



3"



54"

Uzņēmuma pamatvērtības



Fokuss uz klientu

Mums ir jābūt klientu pirmajai izvēlei, visi lēmumi tiek pieņemti, domājot par klientu un viņa vajadzībām

Atbildība

Ikviens darbinieks ir atbildīgs par uzņēmumu un tā rezultātiem. Esam sociāli atbildīgi un rūpējamies par kompānijas labo tēlu.

Inovācijas

Domājam citādāk un piemērojam novatorisku domāšanu un radošumu visam, ko darām.

Sniegums

Svarīgi ir ne tikai sasniegtie rezultāti, bet arī veids, kā tie ir sasniegti

Uzņēmuma pamatvērtības



Fokuss uz klientu

Mums ir jābūt klientu pirmajai izvēlei, visi lēmumi tiek pieņemti, domājot par klientu un viņa vajadzībām

Atbildība

Ikviens darbinieks ir atbildīgs par uzņēmumu un tā rezultātiem. Esam sociāli atbildīgi un rūpējamies par kompānijas labo tēlu.

Inovācijas

Domājam citādāk un piemērojam novatorisku domāšanu un radošumu visam, ko darām.

Sniegums

Svarīgi ir ne tikai sasniegtie rezultāti, bet arī veids, kā tie ir sasniegti

Kāpēc mēs to darījām?



Izaicinājumi

Manuāla tehnoloģija

- 5 pamatprocesi

Atsevišķas lokācijas

- pārvietošana

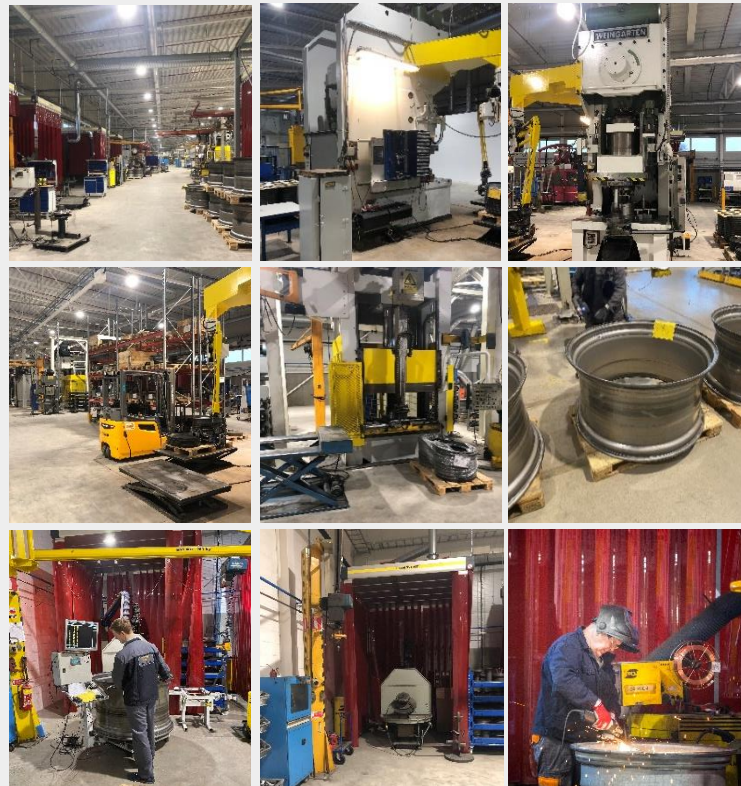
Efektivitāte

- cilvēkfaktors
- kvalitāte
- laiks

Darba drošības riski

Ergonomikas riski

Veselības riski



Kā mēs mainījām ierasto?

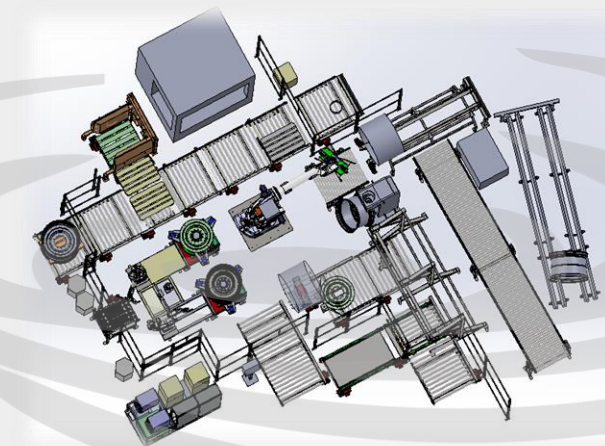
Ideja un pievienotā vērtība

Vajadzību
apzināšana

Rasējumi

Projekta
īstenošana

Līnijas
pabeigšana



Skice

Individuāls
pasūtījums

Pielāgošana

Darbs

**Darbinieku mācības,
viedoklis, testi un darbs**

UZLABOJUMI IKDIENĀ

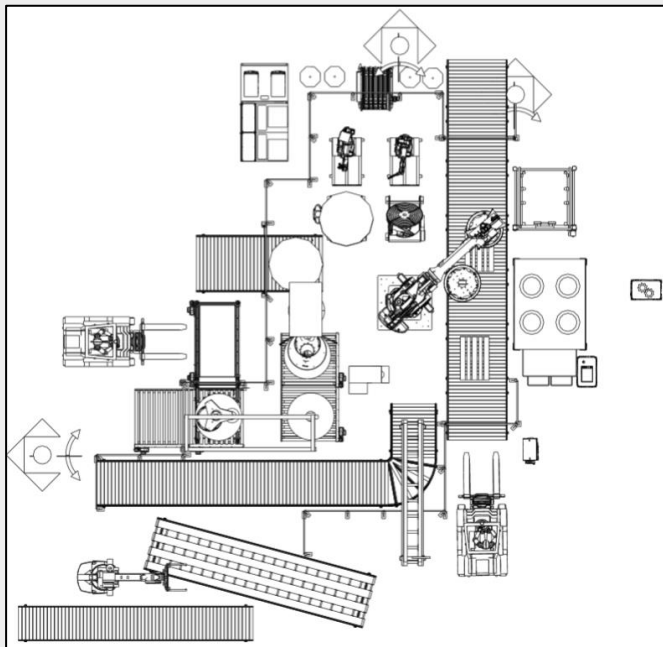
Kā tas bija iespējams?



Galvenais veiksmes faktors



Citi veiksmes faktori



- Laba darba drošības izpratne un kultūra
- Līnijas izstrādātājs kaimiņos (LT)
- Pieejamas investīcijas vērtīgās idejās



A photograph of an offshore oil rig at night, illuminated by bright lights. The rig is viewed through the frame of a large, yellow industrial structure in the foreground. The sky is dark blue, and the water reflects the lights from the rig.

Cilvēki

Darbinieku iesaiste



- Idejas un ierosinājumi
- Zināšanas
- Izstrāde
- Ticība un drosme
- Mācības un mācīšanās
- Testi
- Uzlabojumu meklējumi
- Darbs
- Zināšanu nodošana



Sasniegtie rezultāti: darba vides drošība



- Maksimāli samazināta operatora tieša saskare ar ražošanas procesu
- Nav ražošanas «blakusefektu» ietekme uz cilvēku (starojums, izgarojumi)
- Nav mehāniskas saskares, traumatisku vai ergonomisku risku
- Samazināts darba vides risku daudzums par 33%
 - 12 riski (manuālos procesos) vs 8 riski (auto-procesos)
- 1 iekšēji izmeklējams negadījums manuālos procesos pret 0 negadījumu uz Alfas līnijas
- Būtiski samazināts slimošanas rādītājs:
 - 1296 darnespējas h (manuālie procesi) vs 0 darbnespējas h (auto-procesi)

Sasniegtie rezultāti: samazināti zudumi

- **legūts laiks – 117 stundas uz 1000 gab.**
 - ~75h/1000 gab. vs ~192h/1000 gab.
- **Standartizēta kvalitāte**
- **Augstāka precizitāte**
- **Netiek veikta transportēšana starp procesiem**
- **Nav sagatavju uzglabāšanas**
- **Nav produktu caurplūdes kavēšanās – gaidīšana**
- **Gudrāks nevis smagāks darbs:**
 - izmantojam cilvēku potenciālu.

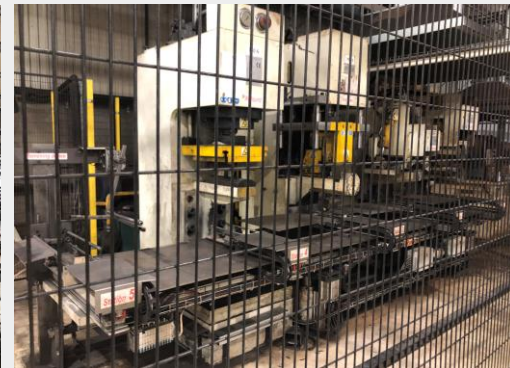
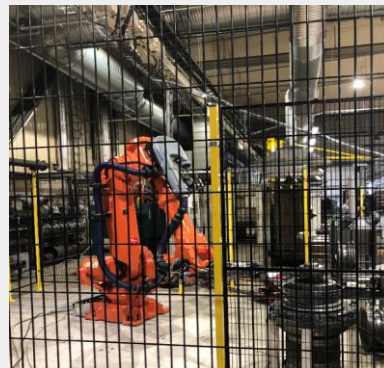


Vai mēs esam apstājušies?



Turpinām iesākto

- Uzlabojam plūsmu
- Turpinām mācīt un mācīties
 - pārņemam labo praksi uz citām darba vietām
- Gatavojamies nākošai fāzei:



nodrošināt konveijera tipa produktu padevi no iepriekšējā procesa, ar to aizvietojošot produktu piegādi ar autoiekrāvēju un izslēdzot vēl vienu manuālu produkta celšanas un pārvietošanas risku kopumu.

