



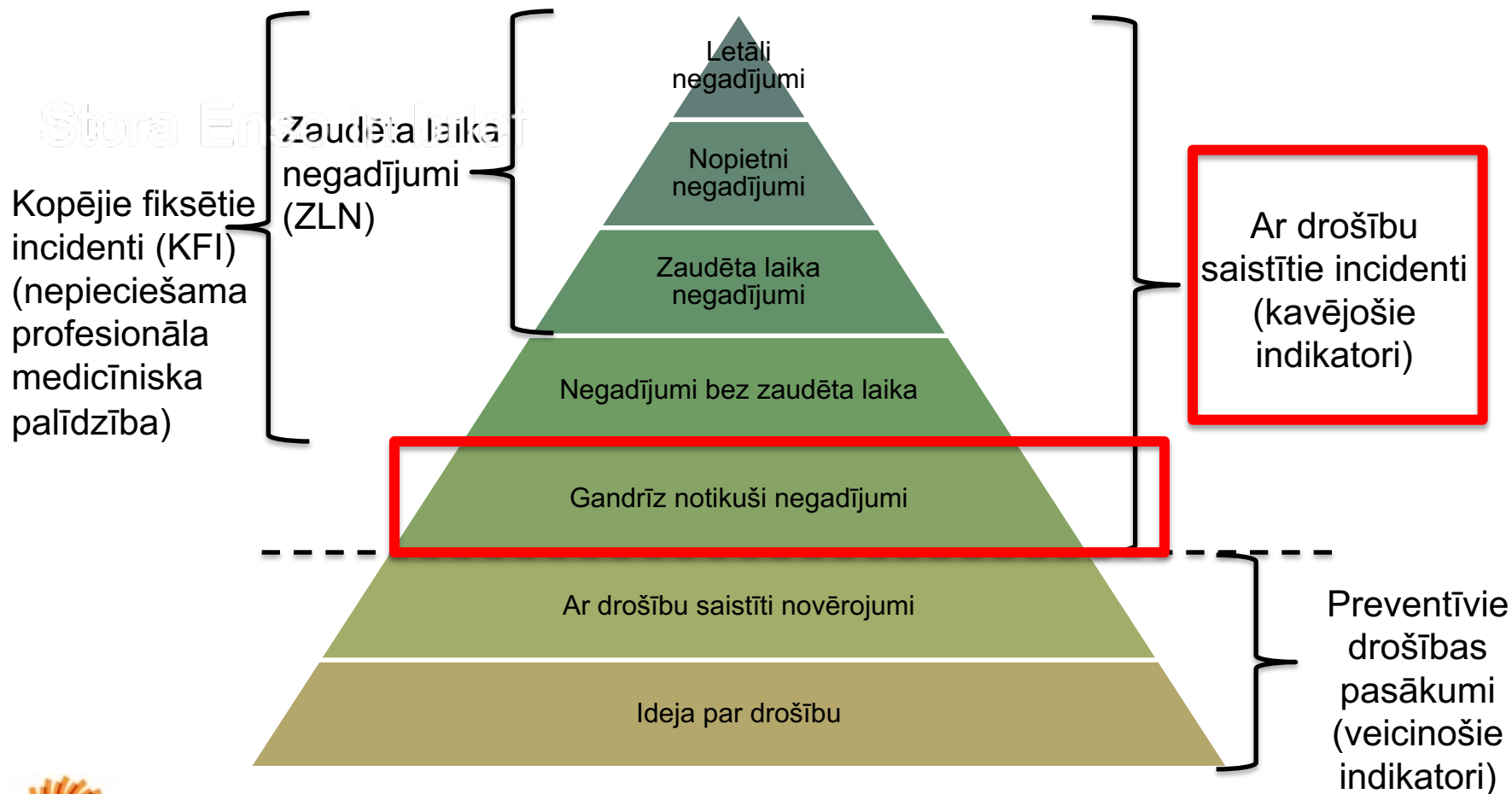
IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

**ESF projekts "Darba drošības normatīvo aktu praktiskās ieviešanas un uzraudzības pilnveidošana" (Nr.7.3.1.0/16/I/001)**

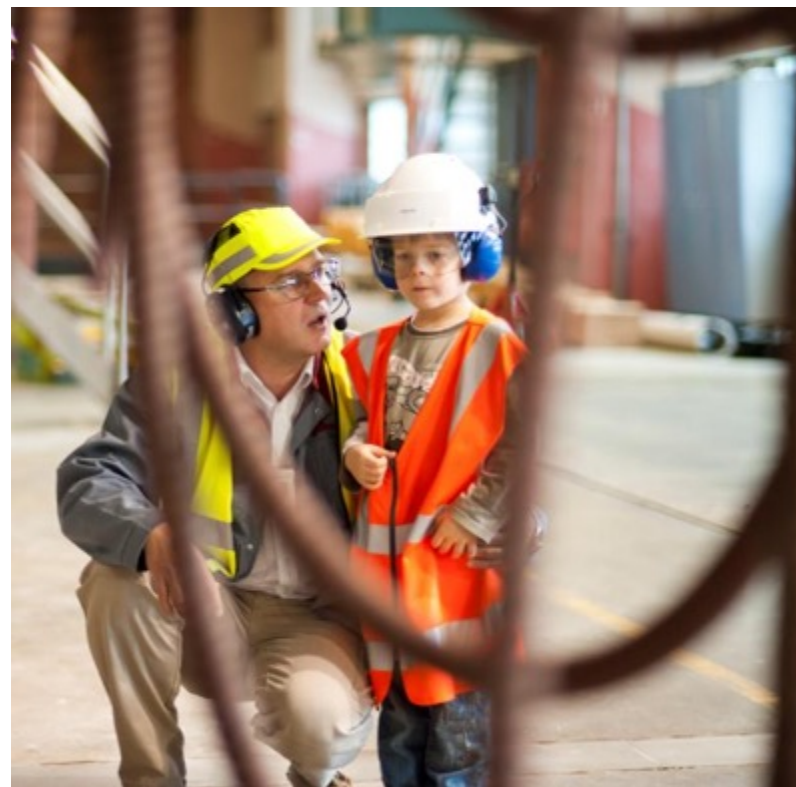
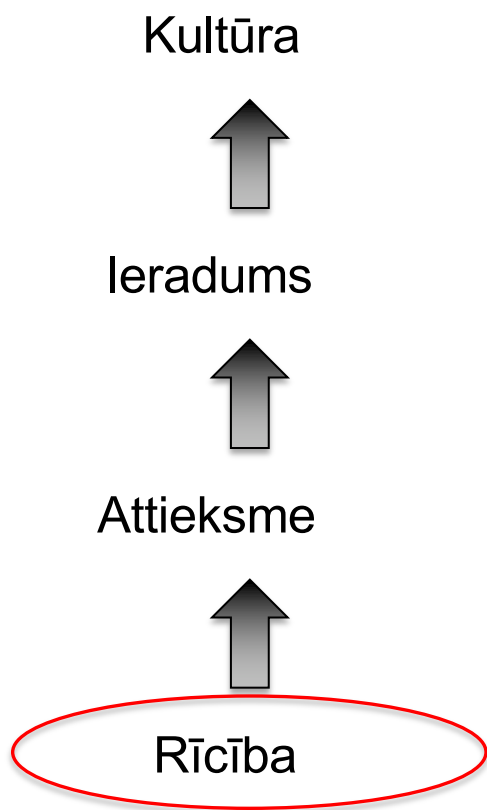
# **GNNG izmeklēšanas piemēri un pieejas uzņēmumos**

Dace Jakimova  
Darba drošības un vides veselības institūts,  
Rīgas Stradiņa universitāte  
Rīga, 2022

# Drošības incidentu hierarhija StoraEnso



# Kas atrodas uzmanības centrā



# Kopējie drošības instrumenti – 10 programmas

	Drošības auditi	Drošības auditi, ko katrs darbinieks reizi gadā veic citā departamentā.
	Vadības veiktās drošības apskates	Drošības apskates, ko struktūrvienības vadība veic reizi nedēļā vai mēnesī.
	Drošības noteikumi un procedūras	Galveno drošības noteikumu un procedūru saraksts ar satura vadlīnijām.
	Riska novērtēšanas kvalitātes kritēriji	Kvalitātes kritēriji struktūrvienības riska novērtēšanas procesam.
	Incidentu izmeklēšanas kvalitātes kritēriji	Kvalitātes kritēriji incidentu izmeklēšanai un ziņošanas prasības.

# Ticība, ka viss notiek

- Ja iereģistrēšu – tiks atrisināts!

Vienu reizi nedēļā notiek drošības komandas sanāksme, drošības novērojumu izskatīšanā, t.sk arī gandrīz notikušu nelaimes gadījumu izmeklēšanā ( ja nav nepieciešama tūlītēja darbība)

The screenshot shows the WeShare portal interface. The main content area displays the 'SEPack SIA reģistri' page with links for 'e-Register', 'Meeting Room Schedule', and 'Phone List'. A sidebar on the right contains navigation links like 'External claims', 'Internal claims', and 'Suggestions'. On the far right, a 'suggestions' panel is visible, featuring an 'Advanced search' section and a table of suggestions.

ID	Created	Created by	Problem
Sug2216	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2215	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation positive
Sug2214	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2213	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2212	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2211	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2210	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2209	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2208	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2207	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2206	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation positive
Sug2205	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2204	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety idea
Sug2203	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2202	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative



# Near Miss, Rīgas rūpnīca

## 26 marts, 2013

### Savainota roka

#### **Near Miss apraksts**

Operators mainīja augšējo atgriezumu atdalīšanas formu Bost Matsertline iekārtai. Velkot formu nost no mašīnas viņa roka (ar cimdkiem) noslīdēja no formas un darbinieks savainoja roku uz atgriezuma izspiešanas plātnes.

#### **Nelaimes gadījuma iemesls:**

Darbinieks nebija uzvilcis darba jaku ar garajām piedurknēm.

#### **Īss korektīvo darbību apraksts:**

- speciālais ikdienas drošības fokuss ražošanas darbiniekiem par Die – cut izciršanas un atgriezumu atdalīšanas formu mainīšanu;
- ASAP pārbaudīt līdzīga riska iespējamību uz citām iekārtām LV, EE un LT;
- pasūtīt speciālas aprocas kā iespējamo alternatīvu darba jakām ar garajām piedurknēm (siltajam laikam)
- Komunikācija SafetyIn



# Kā mēs saņemam informāciju par gandrīz notikušajiem nelaiemes gadījumiem

- Uz šodienu, 95% informācijas par gandrīz notikušu nelaiemes gadījumu saņemam no darbiniekiem (pārējos 5%, «izlobam» no dzirdētās informācijas):
  - Ziņojot, lielākā daļa darbinieku jau min par pasākumu plānu riska novēršanai
  - Daži darbinieki izrāda iniciatīvu un sāk iesaistīt citus departamentus risku novēršanā
- Kāpēc mēs to darām ?
  - Mēs nevēlamies, lai mūsu nolaidības dēļ ciestu es pats vai mans man kolēģis
  - Mēs mācāmies no citu labās prakses un citiem nelaiemes gadījumiem vai gandrīz notikušajiem nelaiemes gadījumiem, drošības novērojumiem
  - Mēs zinām, kas ir mūsu riski, kas mūs apdraud
  - Mēs mācāmies ieraudzīt nedrošu rīcību un apturēt to
  - Mēs mācāmies ieraudzīt drošu rīcību un uzslavēt to



.....



# Gandrīz notikušu nelaimes gadījumu statistika

- Kopš 2012 gada janvāra ir izmeklēti 32 gandrīz notikuši nelaimes gadījumi (visā Baltijā)
- Tipiskākie gandrīz notikuši nelaimes gadījumi:
  - **Paslīdēšana ( ziemā un iekštelpās uz peļķēm)**
    - paši savācam, droši ziemas apavi u.c.
  - **Savainojumi no izciršanas formām**
    - IAL – ķiveres, uzroči
  - **Galvas, roku, kāju sasišana veicot iekārtu tehnisko apkopi**
    - IAL - aizsargcepures
  - **Nedrošs autokrāvēju braukšanas ātrums**
    - iekšējā signalizēšanas kārtība, jauna iekšējās kustības loģistika
  - **Nedroši novietoti priekšmeti**



storaenso







# Lielākoties par novērotiem bīstamiem apstākļiem un negadījumiem izvēlas klusēt, jo ...

*«Tā nav mana darīšana»*

*«Nav laika»*

*«Nekas jau nenotika»*

*«Padomās, ka es sūdzos»*

*«Ko tas mainīs?»*



*«Tas jau tāds sākums»*

*«Ar mani nekas slikts nevar notikt»*

*«Mēs visu laiku tā strādājam un nekas nav noticis»*



# Kā izdevās panākt, ka darbinieki paziņo par bīstamiem apstākļiem?



Izskaidrošana

Vadības atbalsts  
un piemērs

Redzami uzlabojumi





# Informācijas apmaiņa – problēmas un pasākumu plāni



## DARBA DROŠĪBA, UGUNSDROŠĪBA, VIDES AIZSARDZĪBA EHS

### EHŠ RĀDĪTAJI

### EHŠ PĀRBAUDES

**NELAIMES GADĪJUMI, NEGADĪJUMI, BĪSTAMAS SITUĀCIJAS** Dienas un pārējie 443

Nodaļa <b>AKE</b> Periods <b>Aprīlis</b>		Faziņa par bīstamām situācijām, negadījumiem, nelaimes gadījumu iet:						
Darba drošība	Ugunsdrošība	VIDES AIZSARDZĪBA	Datums	Apraksts	Taisnība	Plānotie pasākumi (atbilstoši riskam)	Atbildīgais	Termiņš
			14.01	Dzelzs priekšā pie durvīm	Gravā	Saņņotājam ar rokām jābūt aizsargātam ar g.	Gravā	30.01
			14.01	Naftas cēloņi pie krānsu apmierinātības	Gravā	Aizsargāt krānsu	Gravā	28.02
			14.01	Smailes tas strādā	Gravā	Gravā	Gravā	30.03
			02.02	Ar nolikuma bīstama cilva darbu uz elpa	Gravā	Nepareizi atbilstoš	Gravā	27.02
			04.02	Raksturota Beis. ar atbilstošo	Gravā	atbilstoš	Gravā	5.02
			10.03	Ar nolikuma bīstama cilva darbu uz elpa	Gravā	atbilstoš	Gravā	??
			16.03	Ar nolikuma bīstama cilva darbu uz elpa	Gravā	atbilstoš	Gravā	??
			18.03	Ar nolikuma bīstama cilva darbu uz elpa	Gravā	atbilstoš	Gravā	1.02
			19.03	Ar nolikuma bīstama cilva darbu uz elpa	Gravā	atbilstoš	Gravā	1.02

### EHŠ PASĀKUMU PLĀNI

# Darba drošības apgaitas



Darba vides pārbaude

+

Darbinieka novērošana



Bīstami  
apstākļi

Bīstama  
rīcība

Swedwood			DARBA DROŠĪBAS APGAIŅĀ -			
Darba vides pārbaude			Datums	Apgabam vadītājs		
Drošības pārbaudītājs			22.02.2013	Edgars Lācis		
Cilvēku skaits	Saugas stunda	Cik darbinieku veic novērtību	Ar cik darbiniekiem runāts	Cik reālas darbības novērojamas	Cik bīstamu apstākļu novērojami	
13.00	14.00	2	2	0	3	
Apgabam veiktas: novērtis darbu. Droši bija apstākļi. Jūs katru ar pastāvīgu - uzreiz droši, darbu apst. Ja reāli novērota darba metode, parādīta kādas drošas sekas, noteikta kāda darbības tālrunis un vienoties par drošu darbu izpildi vai turpināšanu. Apsverot visu drošības jautājumus.						
Novērtējamā parādība, ar kuru runāts (D= darbināms, V= vadītājs, A= apstākļi, R= rīcība)						
NOVĒRĒJUMU KATEGORIJA						
A		B	C	D	E	
Cilvēka darbība		ML	Instrukcijas kārtība	Izstrādātais instrumenti	Cilvēka rīcība	
KAT (A-E)	RURIS (D/R/V)	NOVĒRĒJUMS (novērojums)			VEICAMIE PASARĒMI	TERMIŅŠ (stunda)
D	D	Operātoriem darbinātājiem izvērtētais darbināms un reāli - 2 gab. jēla un 3D kati   Jūkstarpis ams.				
D	D	Operātoram jānoskaidro nepieciešamās saņemtas uz platformu, kur sāpji atgūt.				
D	D	Operātoram jānoskaidro vienreizējais ir darbināms - visā izstrādā, maksimāli 10 min. (jā) lido, ir savāji plāni.				

- Vadības interese par drošību
- Bīstamu darbību apturēšana
- Drošas rīcības uzslavēšana
- Izpratne par rīcības motīviem

# Kā risinām atklātās problēmas?

## 5 KĀPĒC

KĀPĒC?

Op.palīgs iespieda labās rokas pirkstus -  
starp Odden brāķēto dēļu konveijera ķēdi un vadotni

KĀPĒC?

Elevatorā vertikāli  
iestrēga dēlis

Neatslēdza brāķēto dēļu  
konveijeri (Elevatoru  
atslēdza)

Zaudēja līdzsvaru

Atklāta  
ķēde/zobrats

KĀPĒC?

Dēļi - liki

Steidzās. Neparedzēja, ka  
var zaudēt līdzsvaru.

Kāpa uz margām

KĀPĒC?

Dēļi ir pārkalnēti

Pakā tiek pakoti  
vairāku garumu dēļi

Viena garuma pakā ir liela  
dēļu garumu izkliede

Nav piekļuves  
platformu

KĀPĒC?

Liela mitruma  
izkliede kaltēs

KĀPĒC?

Malas dēļi - Timber  
kaltēs sprinkleri nav  
2 rindas

Papildus  
sprinklerus.

Pārskatīt standartu

1) Informēt darbiniekus.  
2) Pārveidot vadības  
sistēmu - atpakaļgaitas  
ķēdes nobloķēšjas,  
izslēdzot elevatoru.

Izbūvēt platformas

Uzstādīt  
aizsargu  
konveijera  
galam.

# Kāpēc reģistrēt un izmeklēt GNNG?

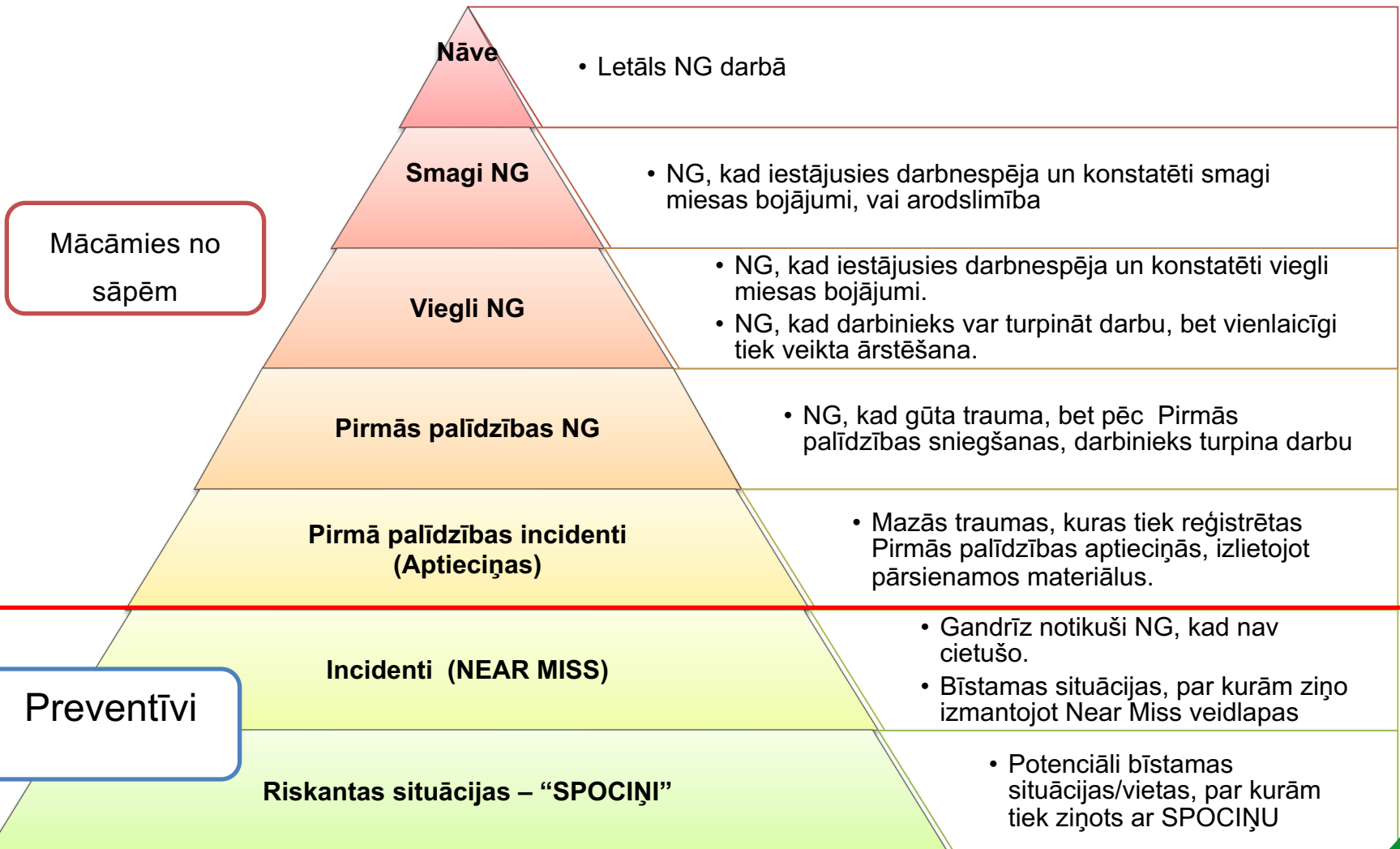
---

Viens cietis cilvēks ir tieši viens par daudz....

- Lai uzlabotu:
  - Apmācības
  - Procedūras
  - Individuālo aizsardzības līdzekļu lietošanu
  - Iekārtu drošību
  - Produktu dizainu
  - Darba vidi



# Notikumu klasifikācija

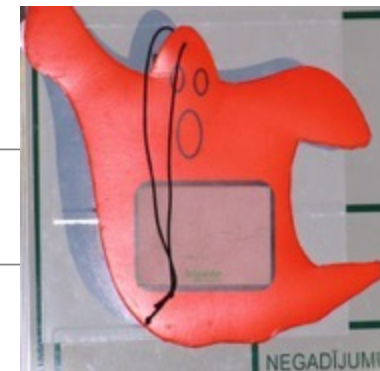
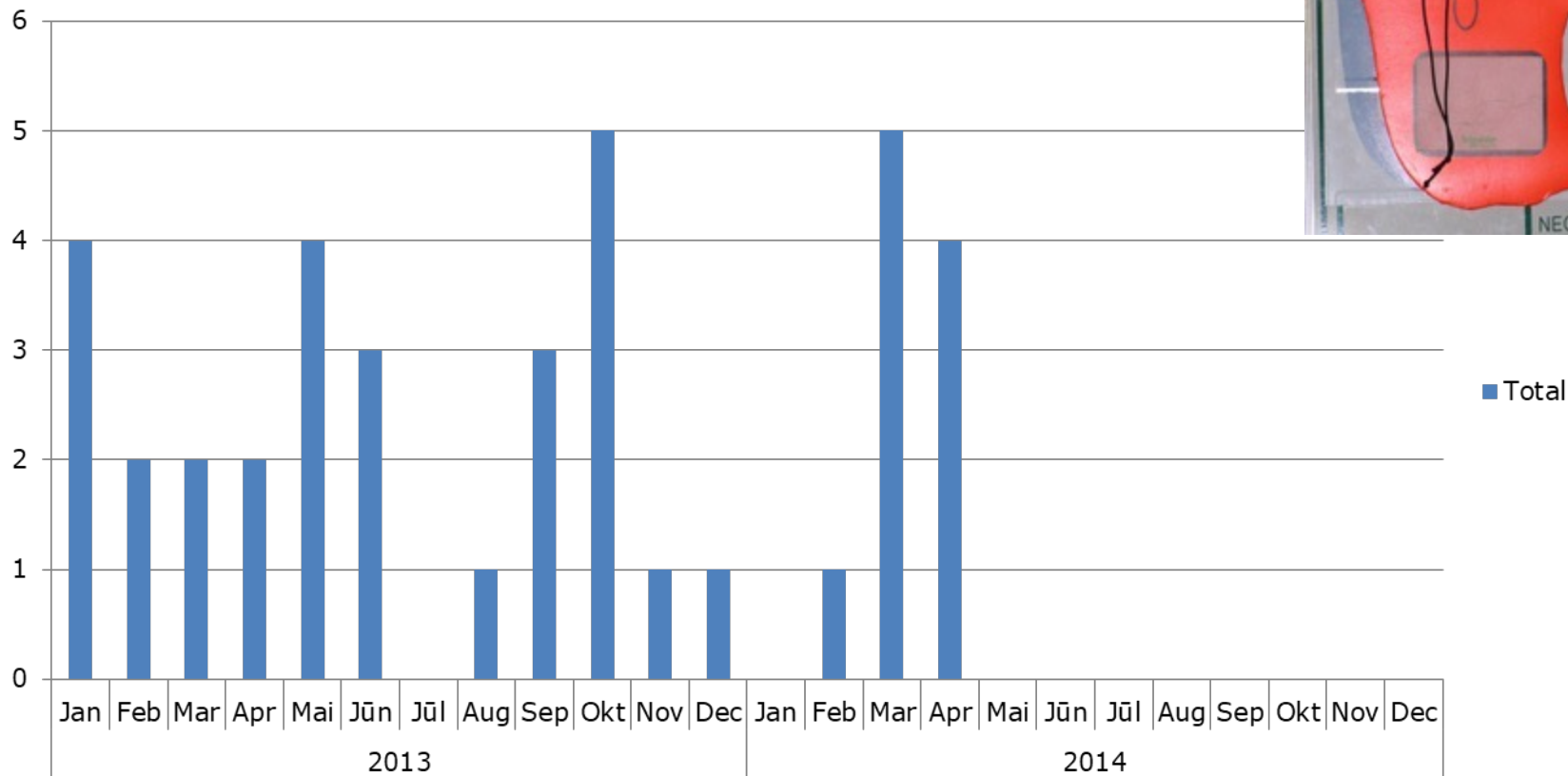






# Drošības rādītāji

## SPOCIŅU skaits



# Piemēri

19.03.2013

No sienas izkrita ķieģelis pie lifta  
1.stāvā

- 1) Izvietot brīdinājuma zīmes un pārvietoties ķiverēs;
- 2) Uzlikt sienai aizsargsietu
- 3) Audits visām sienām



# Piemēri

17.04.2013

Ar krautņotāja dakšām tika skarts noliktavas ofiss. Iespējami nopietni bojājumi un cilvēku traumas

- 1) Uzmontēt aizsargus uz ofisa galiem, lai pasargātu iebraucot;
- 2) Uzstādīt attāluma sensorus uz krautņotāja jumta;
- 3) Pārorganizēt preču uzglabāšanu;

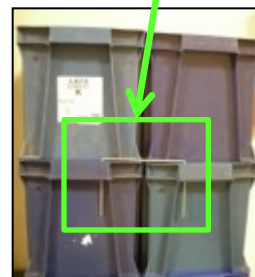


# Piemēri

18.06.2013

Nestabilas S3 kastes uz ratiņiem sagāzās 2.stāva gaitenī un gandrīz uzkrita virsū gājējam

1) leviest mehānismu, ierīci, ar ko sastiprināt blakus kastes;  
2) leviest jauno procedūru visā rūpnīcā





# Piemēri

13.12.2013.

Viļņa lodēšanas stacijā, veicot apkopi alvas modulī, tiek celts un pārvietots 15,4kg smags metāla atbalsts.

Piemontēt atbalstam ritentiņus un atrast novietošanas vietu, lai nav jāceļ.

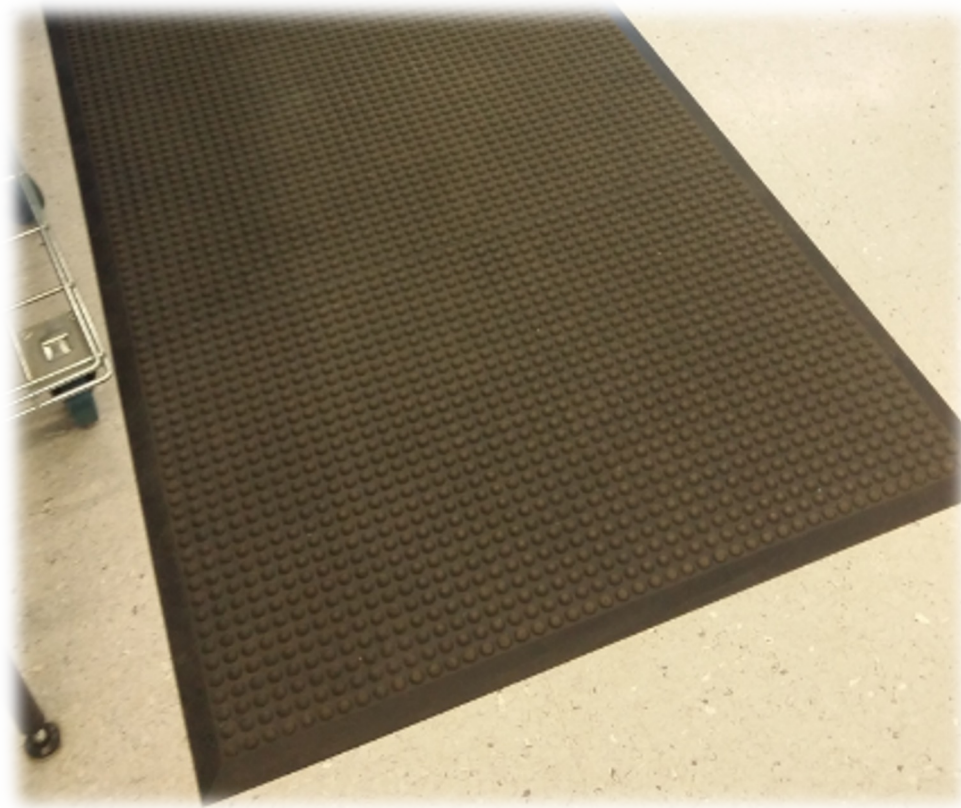


# Piemēri

10.03.2014

Operators pārvietojoties, aizķērās  
aiz ergonomiskā gumijas  
paklājiņa un gandrīz nokrita

Gumijas paklāji tika pielīmēti pie  
grīdas izmantojot abpusējo līmteni.





# Veiksmes faktori

---

- Skaidra atbilde uz jautājumu “Kāpēc to darīt?”
- Vienkāršs ziņošanas process
- Apmācības par procedūru
- Pozitīva vadības reakcija uz jebkuru ziņojumu
- Ar ziņojumu palīdzību atrasto risku novēršana
- Atgriezeniskā saite darbiniekiem
- Labāko piemēru demonstrēšana un atzinība

## Darbinieku iesaiste darba vides uzlabošanā un bīstamību novēršanā



**POTENCIĀLI BĪSTAMU SITUĀCIJU  
REĢISTRĒŠANA**



**DARBINIEKU IETEIKUMU  
SISTĒMA**

## Potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana

### Kas ir potenciāli bīstama situācija?

*Stāvoklis vai notikums, kura rezultātā varētu tikt gūta trauma, un kam varētu būt nepieciešama tālāka izpēte, lai noteiktu cēloni un veicamās darbības tā novēršanai*

**Neplānoti notikumi**, kas laimīgas sakritības dēļ nav radījuši traumu personām, taču varēja radīt vai ir radījuši īpašuma bojājumus

Potenciāli bīstami **darba apstākļi**

Nedroša/potenciāli bīstama **uzvedība**,



## Rīki potenciāli bīstamo situāciju reģistrēšana

- BUBAK

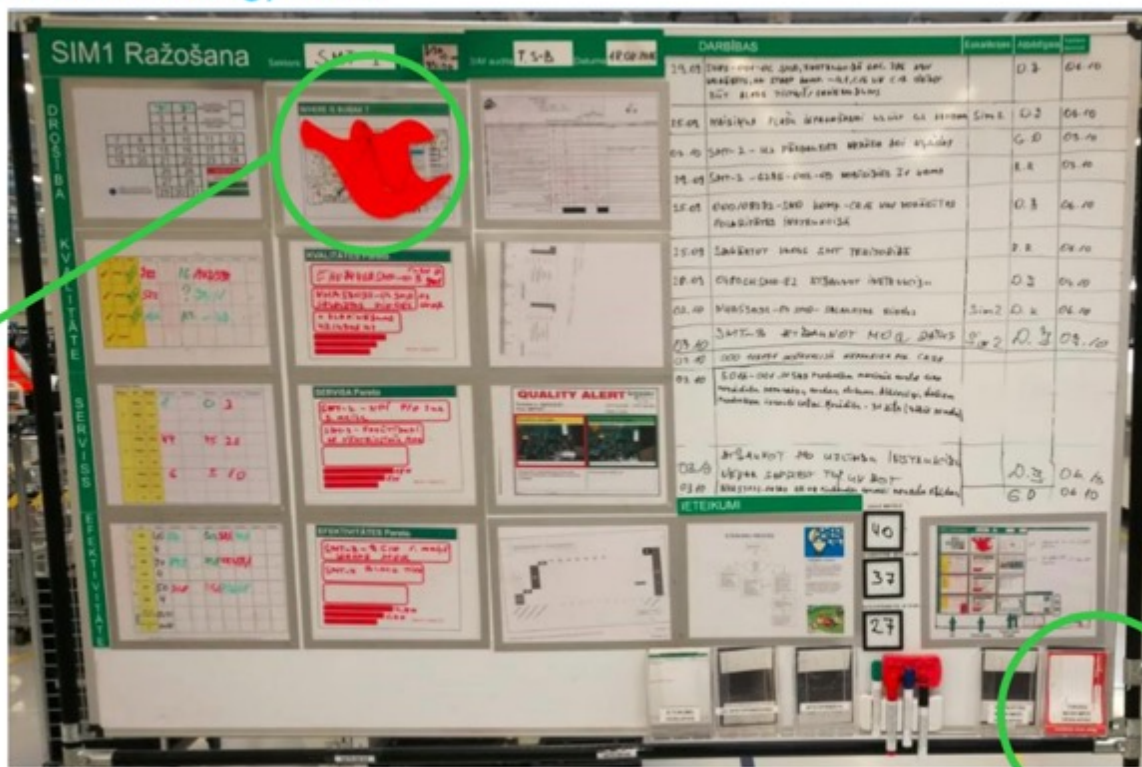


- Near miss ziņojumu lapa

Near miss ziņojums	<p><b>Atzīmējiet, kuri cēloņi attiecas uz incidentu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Neatbilstoša uzvedība, izturēšanās, rīcība</li><li><input type="checkbox"/> Darba vietas/telpas neatbilstība</li><li><input type="checkbox"/> Neatbilstošs darba aprīkojums</li><li><input type="checkbox"/> Nepiemērotas darba metodes</li><li><input type="checkbox"/> Nepilnīga vadība, organizācija</li><li><input type="checkbox"/> Individuālo aizsardzības līdzekļu nesamērība</li><li><input type="checkbox"/> Pārveidošanās, satiksmes ceļi, transports</li></ul> <p><b>Veiktie pasākumi:</b> _____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p><b>Schneider Electric</b></p>
	<p><b>Near miss ziņojums</b></p> <p><b>Datums:</b> _____ <b>Laiks:</b> _____</p> <p><b>Vieta:</b> _____</p> <p><b>Ziņotājs:</b> _____</p> <p><b>Īss incidenta apraksts:</b> _____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p><b>Reģ. Nr.:</b> _____</p> <p><b>Schneider Electric</b></p>

## Potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana SIM-1 (Short Interval Meeting) dēļis

BUBAK

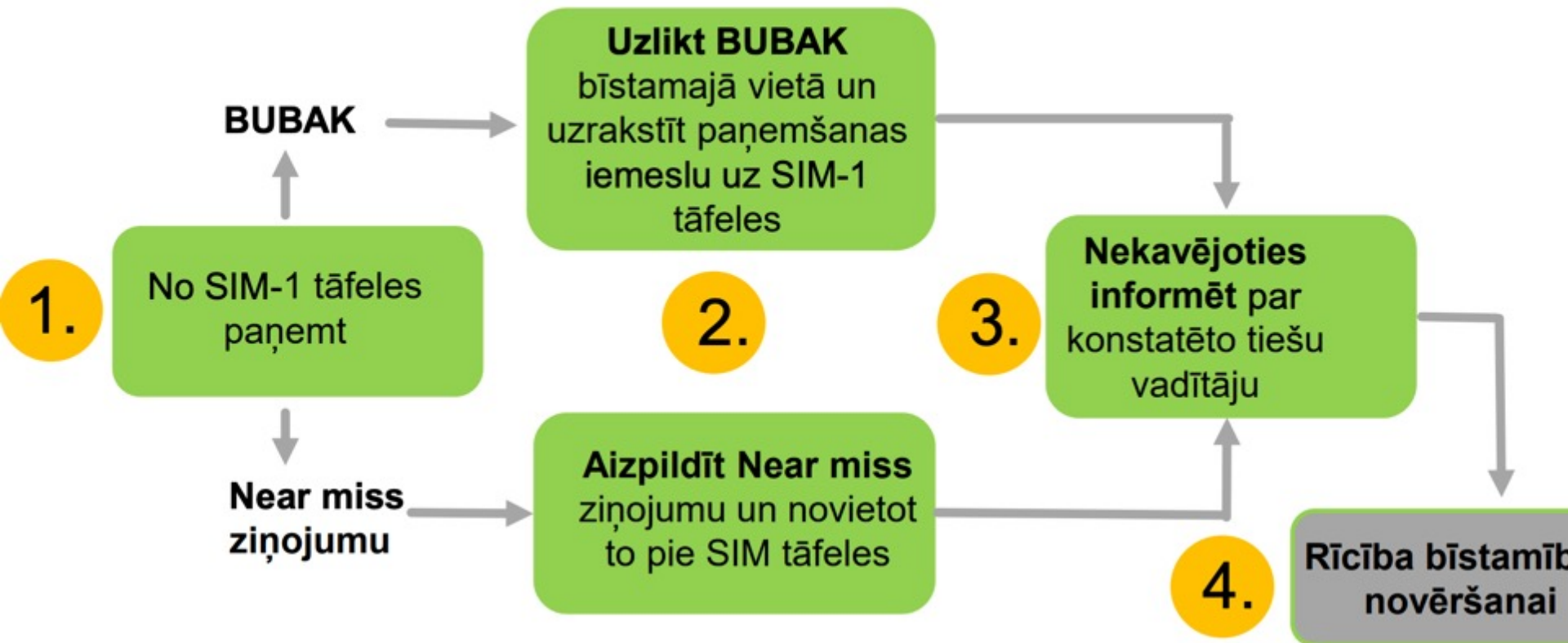


Near miss  
ziņojumu  
veidlapa



## Potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana

Kā notiek potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana?



## Potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana

### Kā tiek veicināta potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana?

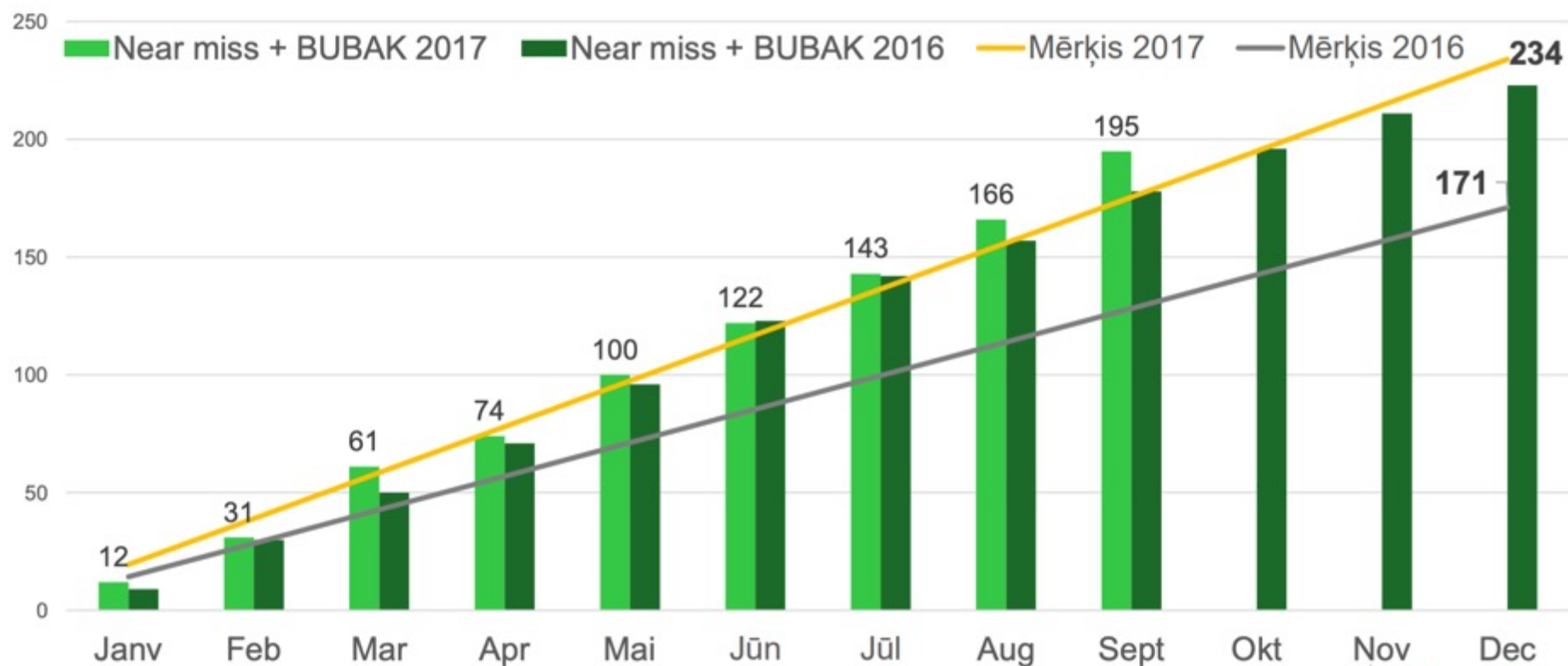
- Tiek noteikts mērķis, cik Near miss+BUBAK gada laikā katram darbiniekam jāreģistrē, sadalot kopējo mērķi pa struktūrvienībām atkarībā no darbinieku skaita
- No struktūrvienības mērķa izpildes atkarīgs ikmēneša piemaksas apmērs
- Visām situācijām, kas saistītas ar drošību, noteikta atrisināšanas prioritāte
- Ar drošības jautājumiem tiek sākta katra ikrīta SIM (Short Interval meeting) sapulce

		1	2	ŠAJĀ MĒNESĪ REĢISTRĒTIE BUBAK/ NEAR MISS		<input type="text"/>
		3	4	ŠAJĀ MĒNESĪ ATRISINĀTIE BUBAK/ NEAR MISS		<input type="text"/>
		5	6			
7	8	9	10	11	12	
13	14	15	16	17	18	
19	20	21	22	23	24	
		25	26	NELAIMES GADĪUMS		<input type="text"/>
		27	28	PIRMĀS PAL. SNIEGŠANA		<input type="text"/>
		29	30	31	BEZ NEGADĪJUMIEM	<input type="text"/>
					NEAR MISS/ BUBAK	<input type="text"/>

 DROŠĪBAS JAUTĀJUMS SIM LAIKĀ  
(DROŠĪBAS AKTUALITĀTE (SAFETY ALERT,  
TĀĀ PAMĀCĪBA (SINGLE POINT LESSON))

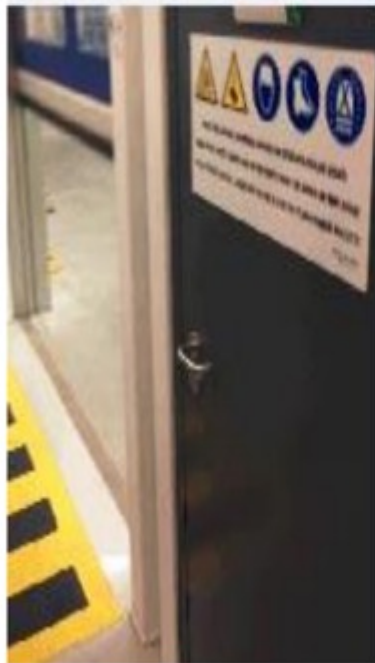


## Potenciāli bīstamo situāciju reģistrēšanas statistika – 2016. un 2017.gadā



## Potenciāli bīstamas situācijas

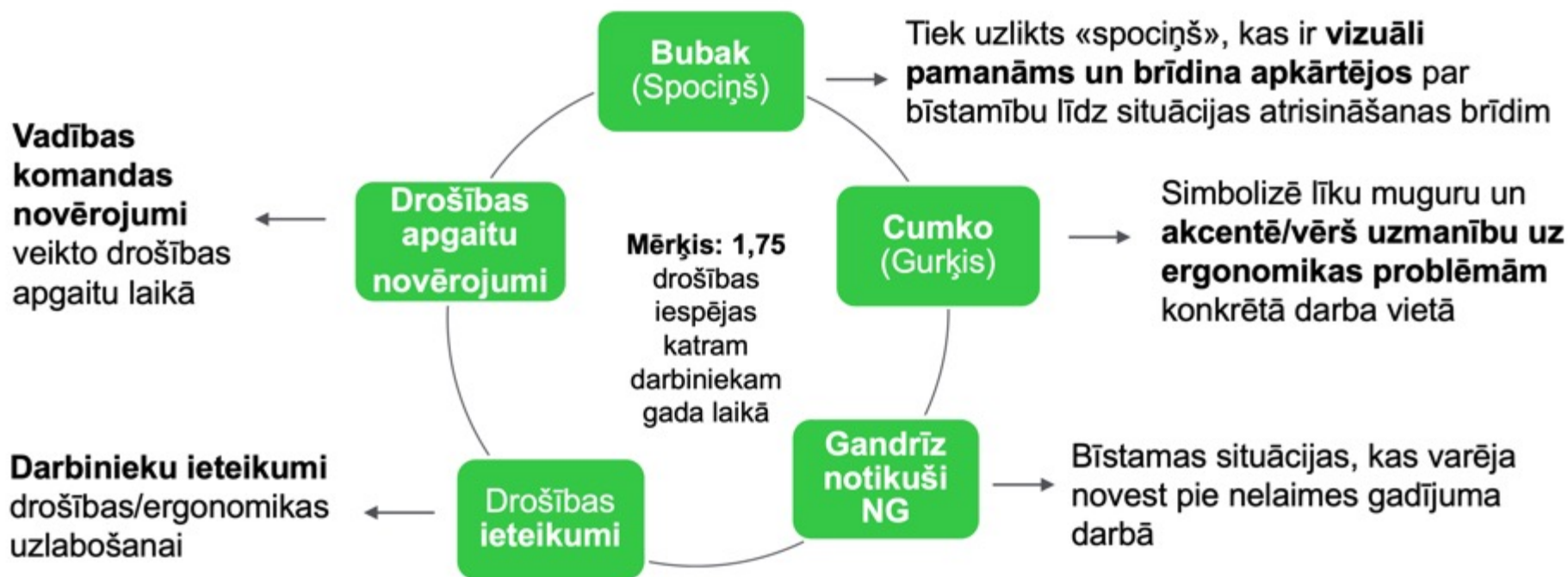
Necaurredzamas durvis, iespējams sadursmes risks



## Drošības iespējas SIA «Lexel Fabrika»

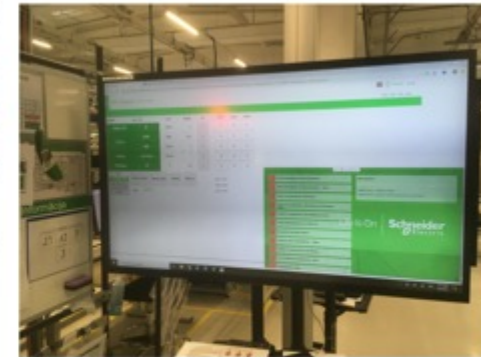
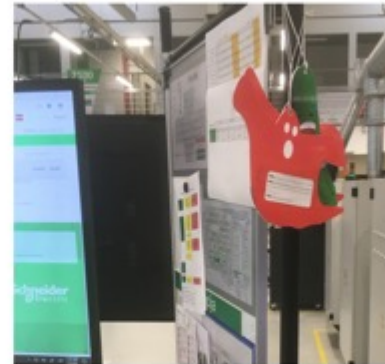
- Drošības iespējas (safety opportunities) ir drošības snieguma rādītājs, kura **mērķis ir novērst potenciālās bīstamības**, kas var novest pie negadījumiem un arodsaslimšanām
- Drošības iespējas **reģistrē jebkurš darbinieks elektroniski caur DISS programmu**, lietojot skārienjūtīgos informatīvos ekrānus Ražošanā/Noliktavā vai atsevišķu aplikāciju no darba datora
- DISS programma sevī ietver ne tikai drošības iespēju reģistrēšanu, bet arī **atbildīgo darbinieku** par izpildi, **termiņu** noteikšanu, kā arī **atgriezeniskās saites** par izpildes progresu sniegšanu
- Katrs darbinieks ieinteresēts reģistrēt drošības iespējas - uzņēmumā noteikti **individuālie un struktūrvienības mērķi**, kuru izpildei tiek sekots līdz katru nedēļu un katru mēnesi vadības līmenī
- Drošības iespēju snieguma rādītājs ietekmē ikmēneša algas mainīgās daļas apmēru

## Kas veido drošības iespēju rādītāju?



# Drošības iespēju reģistrēšana

Uz skārienjūtīgā ekrāna vai darba datorā tiek reģistrēts problēmas veids – «Drošība»-> Bubak, Cumko, Near miss, Safety walk, u.c.



Showing 1 to 67 of 67 entries

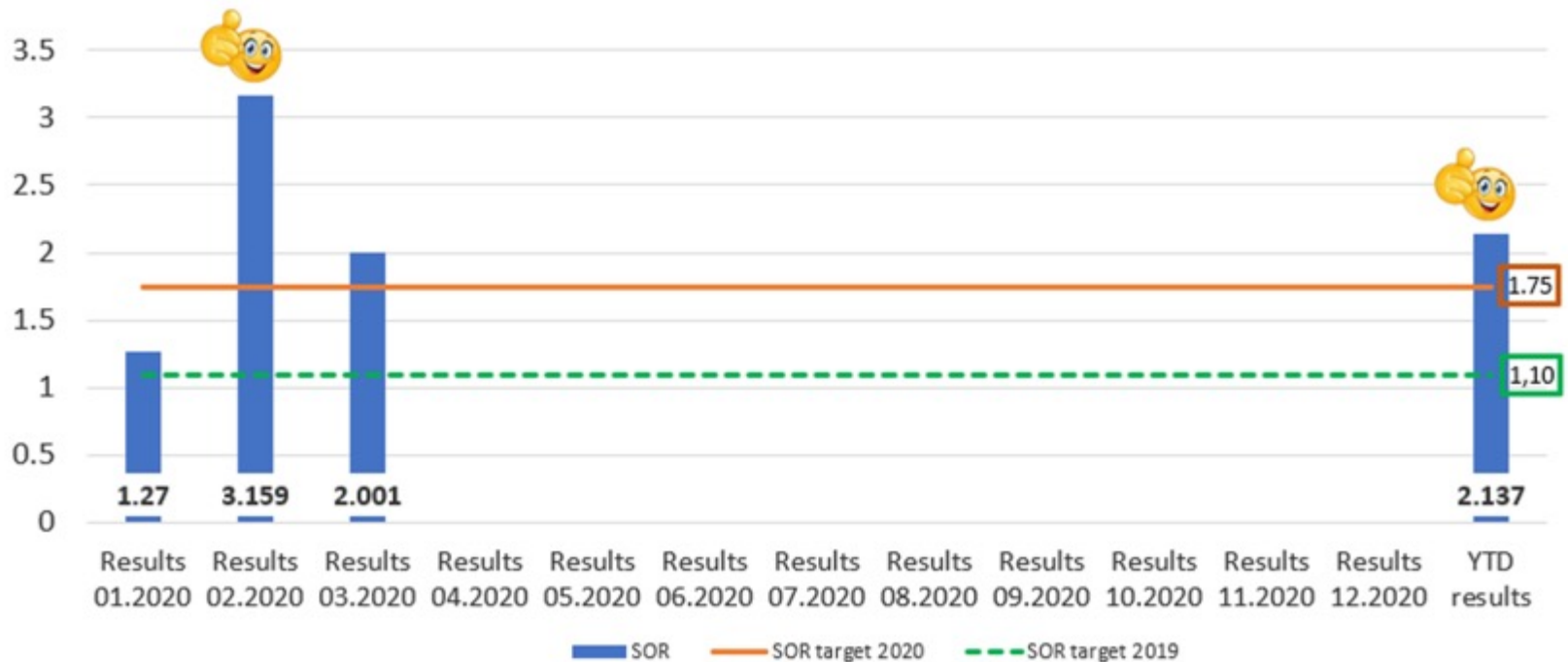
ID:	<input type="text"/>	Last update:	<input type="text"/>	Email to:	<input type="button" value="Owner"/>	<input type="button" value="Founder"/>	<input type="button" value="Other"/>	<input type="button" value="Link"/>
Sector:	Please Select Sector	Cell:	--	Sub-Cell:	--			
Escalate to:	SIM2	Problem type:	Select Problem type...	Criticality:	Select Criticality...	Status:	Select Status...	
Date occurred:	<input type="text"/>	Deadline:	<input type="text"/>	Start date:	<input type="text"/>	Completed on:	<input type="text"/>	
Found by:	Select Founder...	Owner / SIM 4:	Select Owner...	Project:	Other	Estimated Workload (h):	0	
Barrier description:				Action:				
<input type="text"/>				<input type="text"/>				
Comment: Mandatory field*								<input type="button" value="Save"/>





# Drošības snieguma rādītāju rezultāti uzņēmumā

## 2020 SOR, plant total





# Drošības snieguma rādītāju rezultāti struktūrvienībās

Rezultāti katru mēnesi tiek izsūtīti elektroniski un izvietoti uz informācijas dēļiem



# MISIJA **NULLE**

## RISKA KARTĪTES

### JA TU PAMANI

- gandrīz notikušu nelaimes gadījumu vai incidentu,
- bīstamu situāciju vai apstākļus, kas var ietekmēt cilvēku drošību vai veselību,
- apstākļus, kas apgrūtina darba veikšanu,
- bojātu, nepiemērotu darba aprīkojumu vai instrumentus,
- iespēju kaut ko uzlabot vai darīt drošāk,
- ka kāds uzvedas vai rīkojas nepareizi vai bīstami,
- vai pats esi nokļuvis bīstamā situācijā,

### AIZPILDI RISKA KARTĪTI UN INFORMĒ!

Katrs novērojums un priekšlikums ir būtisks un palīdz uzlabot mūsu darba vidi, padarot to drošāku un ērtāku!

No 2007. līdz 2018. gadam iesniegtas 11 914 riska kartītes.

### PATEICOTIES TĀM, ESAM:

- veikuši uzlabojumus simtiem darba vietās,
- novērsuši simtiem risku, desmitiem incidentu un traumu,
- iespējams, esam kādam izglābuši dzīvību vai pasargājuši no smagiem veselības bojājumiem.

Riska kartīte ir viens no efektīvākajiem darba aizsardzības instrumentiem.

**IZMANTOSIM TO,  
LAI PARŪPĒTOS  
PAR SEVI UN CITIEM!**

 **SCHWENK**

## RISKA KARTĪTE



Objekts: \_\_\_\_\_

Datums: \_\_\_\_\_

Autors: \_\_\_\_\_

Notikuma / riska vieta: \_\_\_\_\_

Riska / situācijas apraksts:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



Piedāvātais risinājums / nepieciešamās darbības:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Aizpilda saņēmējs

Plānots paveikt līdz: \_\_\_\_\_  
Datums

Saskaņots: \_\_\_\_\_  
Atbildīgais

Izdarīts: \_\_\_\_\_  
Datums

Saskaņots: \_\_\_\_\_  
Atbildīgais

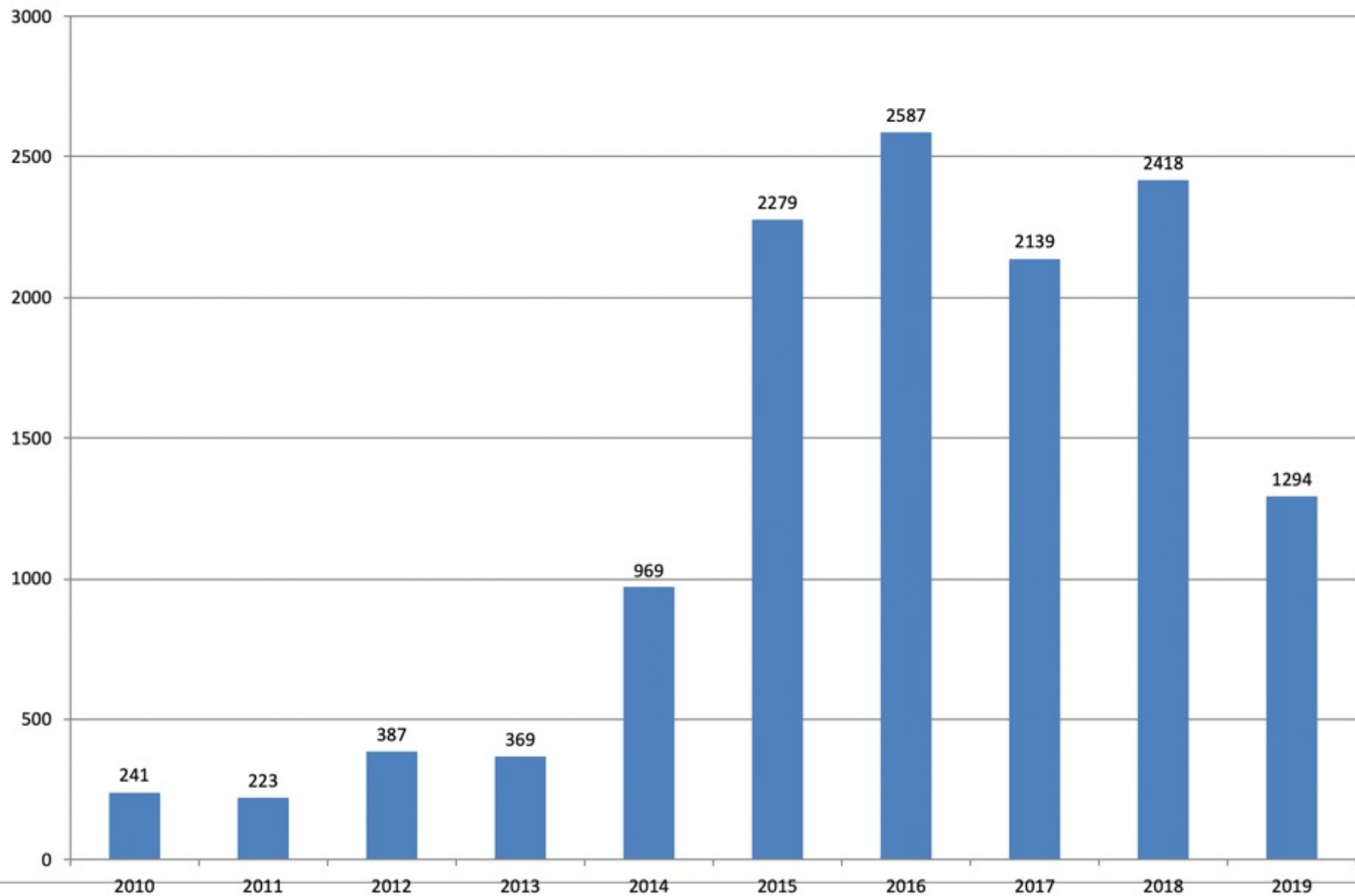
### Par ko ziņot?

**Par risku:** draudiem, ko rada aprīkojums, nedroša rīcība, procedūras v.tml.

**Par iespējamu nelaimes gadījumu:** situāciju, kuras rezultātā varēja notikt negadījums vai incidents.

# STATISTIKA

## ■ Riska kartes







Saspiestā gaisa caurule: agrāk mētājās pa zemi un ķērās darbiniekiem kājās. Tagad automātiski sarullējas spolē



Elektriskie palešu ratiņi – aizvieto ar roku stumjamos, samazināta fiziskā slodze darbiniekiem.

# RISKA KARTE

 SCHWENK

**TAVS DARBA  
AIZSARDZĪBAS  
INSTRUMENTS**



**Iesniedz riska karti  
un novērs draudus  
sev un citiem!**

## **VĒRO, IERAUGI UN ZIŅO PAR –**

- bīstamu situāciju vai apstākļiem
- gandrīz notikušu nelaimes gadījumu vai incidentu
- bojātu, nepiemērotu darba aprīkojumu vai instrumentiem
- bīstamu vai nepareizu rīcību
- uzlabojuma iespēju
- savu pieredzi, nokļūstot bīstamā situācijā
- apstākļiem, kas apgrūtina darba veikšanu

## **RISKA KARTĪTI VAR IESNIEGT –**

- elektroniski:
  - HR portālā
  - WhatsApp ziņā uz tālruna numuru 27710890
- drukātā veidā:
  - nodotot biroja administratorēm vai savam vadītājam
  - SCHWENK iekšējās pastkastēs
- klātienē vai elektroniski (e-pastā vai WhatsApp):
  - tiešajam vadītājam
  - Integrētās drošības daļas kolēģiem (Andrim, Agnim un Matisam)

**Katru mēnesi  
visa gada garumā  
ikmēneša izloze!**  
Trīs no tiem, kas  
mēnesī iesnieguši  
vismaz vienu riska karti,  
tikš pie balvām!



**12 gadi**  
2018.–2020. gads



**13 208**  
pamanītu risku



**13 132**  
veiktu uzlabojumu

eselības





**Cietusi persona strādāja pie 5. līnijas formu transportiera. Stumjot formas uz ratiņiem, tuvāk savai darba vietai, viens stabs ar formām sasvērās un formas nokrita, viena forma uzkrita uz operatora kājas pirksta. Incidents nebija smags, un darba spējas netika zaudētas.**



**5\*why** (=kāpēc notika incidents)

- 1) Formas nav izvietotas blakus darba vietai. Notiek formu ratiņu stumšana tuvāk darba vietai.
- 2) Stabs ar formām ir par augstu sakrāmēts (vienā stabā ir 20 formas).
- 3) Nav pietiekami daudz brīvas vietas ratiņu novietošanai.
- 4) Ratiņiem kustoties, formu stabi šūpojas.
- 5) Stumjot ratiņus pie darba vietas, ir nelīdzena grīda.

**Incidents Nr.4    Incidents tika izmeklēts piedaloties cietušajai personai**

**Darbības:**

- 1) Likt vienā stabā ne vairāk kā 15 formas. Termiņš līdz 01.08.2012. Atbildīgie: Maiņu meistari
- 2) Nodrošināt pietiekami daudz vietas ratiņiem. Termiņš līdz 01.08.2012. Atbildīgie: Maiņu meistari
- 3) izlīdzināt bojāto grīdu. Termiņš līdz 01.09.2012. Atbildīgais: Tehniskais vadītājs

# Darbinieku iesaistīšana

**FAZER WAY IN PRODUCTION**

**FAZER WAY IN PRODUCTION**  
**Konkurss par GADA LABĀKO UZLABOJUMU**

**Pastāvīgs konkurss un ieguvumi!**

Konkurss par GADA LABĀKO UZLABOJUMU ir iniciatīva, kas aicina iesaistīties visu Fazer veidnieku darbiniekus.

Konkurss mērķa ir veicināt uzlabošanu un inovāciju, kas nodrošina labāku darbu un rezultātus komandās gan uz uzlabošanas uzlabošanu, kā arī uzlabošanu uzlabošanu.

**Pastāvīgs konkurss!**

1. Visi darbinieki uzlabošanu, kas veidoti no 2017. gada 1. augusta līdz 2018. gada 31. augustam.
2. Konkurss notiek katru ceturksni uzlabošanu veidnieku komandām, kas veidotas no 2017. gada 1. augusta līdz 2018. gada 31. augustam.
3. Uzlabošanu veidnieku komandām, kas veidotas no 2017. gada 1. augusta līdz 2018. gada 31. augustam.

**Uzlabošanas kritēriji**

- Uzlabošanu veidnieku komandām, kas veidotas no 2017. gada 1. augusta līdz 2018. gada 31. augustam.
- Uzlabošanu veidnieku komandām, kas veidotas no 2017. gada 1. augusta līdz 2018. gada 31. augustam.
- Uzlabošanu veidnieku komandām, kas veidotas no 2017. gada 1. augusta līdz 2018. gada 31. augustam.

**ESĪT AKTĪVĀS UN LAI VEIKAS KONKURSAI!**

**Fazer Way in Production**

**Ogre, Latvija**

**Uzlabojums**

**Rezultāts**

**Problēma**

**Fazer Way in Production**

**Ogre, Latvija**

**Uzlabojums**

**Rezultāts**

**Problēma**



## Darba process pirms uzlabojumu veikšanas



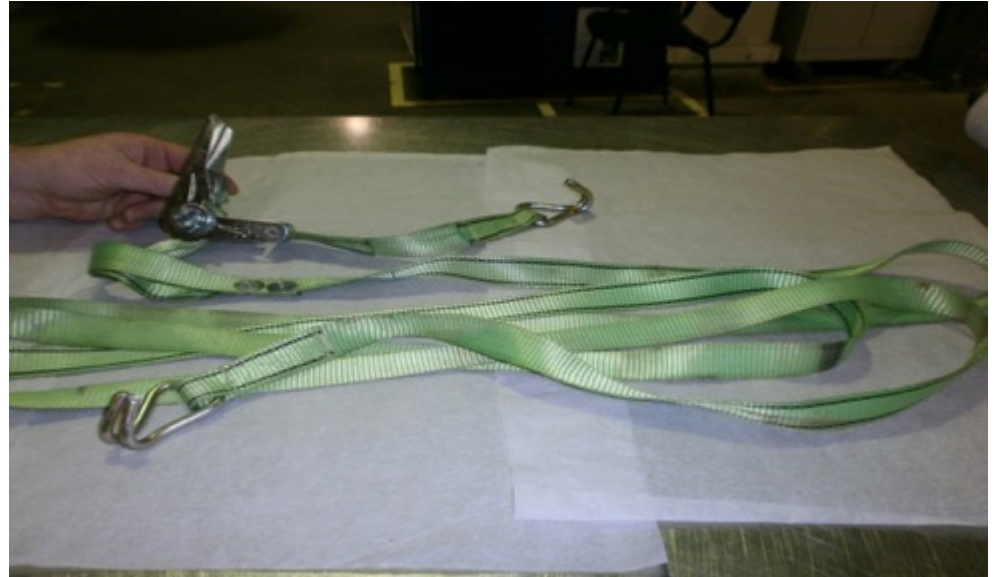
# Rezultāts



**Latvijas formas (0,5 kg) kārtu uz ratiņiem ne  
augstāk kā 16 gabalus vienā kolonā, pēc  
sakārtošanas kolonnas nostiprina ar skavu**



# Rezultāts



**Somu formas (1 kg) uz ratiņiem kārtu ne augstāk kā 16 gabalus vienā kolonā, pēc sakārtošanas kolonnas nostiprina ar savilcējsiksnu**